

Success Story:

Quickborn implémente avec succès une solution automatisée de planning et de calcul de dépréciation des stocks pour le compte des Galeries Lafayette en un temps record



Le besoin

En France, les distributeurs doivent faire face à des obligations déclaratives ayant trait au calcul de la dépréciation de stock, conformément à des règles comptables et à des lois complexes. Par conséquent, le calcul de la dépréciation nécessite un effort considérable et implique une certaine marge d'erreur étant donné l'absence d'approche standard initiée par les sociétés de distributio

Solution

Quickborn consulting a implémenté avec succès une solution de planning et de calcul de la dépréciation de stock pour le compte des Galeries Lafayette en l'espace de 4 mois, depuis la phase d'ateliers, jusqu'à celle de la mise en production. DEPREC est une solution automatisée basée sur la plateforme RPAS (Oracle Retail Predicative Application Server) qui permet aux Galeries Lafayette de calculer la dépréciation de stock d'un mois sur l'autre avec la possibilité de mettre au point plusieurs scénarii afin de simuler le calcul de la dépréciation en fonction de taux différents. En plus de cette fonction principale, cette application multi-utilisateurs englobe d'autres fonctions permettant de répondre pleinement au besoin exprimé par les Galeries Lafayette.

Fonctionnalités incluses dans la solution

- L'un des écrans de l'application permet d'effectuer une mise à jour rapide des taux de dépréciation à prendre en compte dans le calcul de la dépréciation. Tous les taux peuvent être entrés au niveaux les plus élevés de la hiérarchie produit, ce qui permet de les répliquer automatiquement sur les niveaux les plus bas, permettant ainsi de gagner du temps sur l'entrée des données, leur rectification, validation et approbation. L'écran d'entrée des taux est la seule fonction nécessitant une intervention manuelle de la part des utilisateurs.
- Une fonctionnalité de simulation de la dépréciation permet aux utilisateurs de simuler et comparer deux matrices de taux différentes avant la validation de la matrice de taux active.
- Une fonction permettant de détecter la reclassification des produits qui peut être faite dans le système tiers de merchandising, et ce au niveau de la hiérarchie produit qui est également prise en compte par DEPREC lors de l'application des taux de dépréciation aux bons produits.
- Une fonctionnalité de calcul des ventes à pertes permettant d'identifier les produits vendus à perte et de consolider les montants de ces ventes si besoin est. L'analyse des ventes à perte permet aux utilisateurs de définir et, éventuellement, ajuster les taux de dépréciation
- Une fonctionnalité de reporting, regroupant toutes les données existant dans la base de données de DEPREC, et fournissant à la demande des états à l'attention de la direction comptable et des commissaires aux comptes.

Avantages

La principale valeur ajoutée de cette application consiste à permettre aux Galeries Lafayette de gagner du temps et des ressources dans le processus de calcul de la dépréciation du stock. Avant, la mise en production de la solution, cette tâche prenait 2 jours chaque mois pour le calcul de la dépréciation, et jusqu'à 8 jours chaque fin d'année pour le calcul et la consolidation des ventes à pertes. De plus, l'usage de ce processus basé sur Excel impliquait un risque d'erreur élevé, ce qui pouvait grandement affecter les résultats, nécessitant ainsi encore plus d'effort pour vérifier les différentes étapes du calcul.

Depuis l'implémentation de la solution **DEPREC**, le calcul de la dépréciation est entièrement automatisé et requiert 2 heures de chaque premier du mois pour être effectué. Ceci est également valable pour le calcul des ventes à perte.

Depuis que **DEPREC** est utilisé, l'entrée et la manipulation manuelles des données ont baissé de 98.7%, et la direction comptable peut consacrer son temps sur d'autres activités.

Cette solution nécessite des interfaces automatisées avec deux systèmes tiers :

- Une interface en amont depuis le système de merchandising central, alimentant **DEPREC** avec les données de hiérarchie et de ventes nécessaires au calcul de la dépréciation.
- Une interface en aval envoyant les données calculées dans DEPREC au système comptable et financier.